

NETWERK ZUIDELIJKE RANDSTAD WERKPLAN EN BEGROTING 2016

1. Inleiding

In de Zuidelijke Randstad vinden als gevolg van maatschappelijke ontwikkelingen momenteel veel organisatorische verschuivingen plaats. De regionale organisaties Holland-Rijnland en Midden-Holland zijn in verandering naar regionale netwerkorganisaties, de WGR-plus regio's Rotterdam en Haaglanden zijn opgeheven en de Metropoolregio Rotterdam Den Haag (MRDH) is opgericht, met als onderdelen vervoersautoriteit en economisch vestigingsklimaat. Daarnaast is er een nieuw college van GS van de provincie Zuid-Holland aangetreden en hebben de provincie en de MRDH hun samenwerking geïntensiveerd.

Ondanks de aanwezige potentie, talloze fysieke investeringen, 3.5 mln. inwoners en 25% BNP, blijven de prestaties van de Zuidvleugel van de Randstad (de sterk verstedelijkte Zuidelijke Randstad) echter nog teveel achter, denk aan hoge werkloosheid, noodzaak tot innovatie, etc. De agglomeratiekracht wordt nog niet genoeg benut. Inhoudelijk gezien zullen de toekomstopgaven voor het verstedelijkte gebied (vernieuwing economie, bereikbaar en samenhangend metropolitaan gebied én energietransitie) echt gezamenlijk door overheden, in samenhang en over grenzen en schalen heen, moeten worden opgepakt, en op een adaptieve wijze (met bedrijven en kennisinstellingen), willen we voorkomen dat we de boot internationaal missen en onze steden de groei niet kunnen accommoderen. De Zuidelijke Randstad als gebied is daarbij relevant gelet op het daily urban system, waarbij een behoefte bestaat aan denkkraft, uitvoeringskracht en lobbykracht, maar ook efficiëntie en effectiviteit. Er zal spoedig wat moeten veranderen in de samenwerking van de overheden op de schaal van de Zuidelijke Randstad.

Het jaar 2015 heeft daarom in het teken gestaan van het zetten van een eerste stap door het per 1 januari 2016 omvormen van 'Samenwerkingsverband Zuidvleugel' naar een 'netwerk Zuidelijke Randstad'. Samenwerkingsverband Zuidvleugel was een informele samenwerking op de schaal van de Zuidelijke Randstad, tussen de provincie Zuid-Holland, de gemeenten Rotterdam en Den Haag en de regio's MRDH, Holland-Rijnland, Midden-Holland en Drechtsteden. In het nieuwe publieke netwerk Zuidelijke Randstad wordt tussen overheden op inhoud gezamenlijkheid georganiseerd op de strategische ruimtelijke-economische koers voor het verstedelijkte gebied, gericht op het versterken van de internationale concurrentiekracht. De samenwerking met het Rijk in het bestuurlijk overleg Meerjareninvesteringsprogramma Infrastructuur Ruimte en Transport (BO MIRT) in relatie tot de Adaptieve Gebiedsagenda Zuidelijke Randstad (waarin vanuit de regio meer focus op uitvoering komt) heeft in het netwerk een nauwe relatie met een te maken gemeenschappelijk en richtinggevend verhaal van de Zuidelijke Randstad (met scherpe keuzes), evenals netwerksamenwerking rond de voort te zetten Verstedelijkingsstrategie en Wonen én Stedenbaan. Het zal meer gaan om netwerksamenwerking en -sturing, waarbij acties, waaronder de MIRT-trajecten, zoveel mogelijk bij logische partners worden belegd en er meer met wisselende coalities wordt gewerkt. De 100.000 plus-gemeenten en/of middelgrote steden met een stedelijke kern én centrumfunctie (Leiden, Alphen, Zoetermeer, Gouda, Westland, Delft, Dordrecht) worden uitgenodigd om naast de huidige partners medeverantwoordelijk te worden voor het netwerk. Daarnaast ontstaat in het netwerk samenhang in het breed ruimtelijk-economisch domein, tussen de domein ruimte (en wonen), bereikbaarheid en economie, via vakbestuurders, directeuren en strategen.

Het werkplan en begroting 2016 staan dan ook vooral in het teken van het doorvoeren van de verandering naar een netwerkwerksamenwerking. Het netwerk en de netwerkactiviteiten zullen in 2016 juist samen met alle partners nader ingevuld dienen te worden. Mede daarom is er ook ruimte in de programma's en de governance gelaten om tot een nadere invulling van de inhoudelijke activiteiten te komen, alsmede het nader verdelen van taken. Het is vooral bedoeld als dynamische leidraad voor 2016.

NETWERK ZUIDELIJKE RANDSTAD WERKPLAN EN BEGROTING 2016

2. Eerste inhoudelijke agenda

In het netwerk Zuidelijke Randstad moeten de inhoudelijke programma's van het netwerk bijdragen aan de ruimtelijk-economische koers van de Zuidelijke Randstad (lange en middellange termijn) ter versterking van de internationale concurrentiekracht en de samenwerking daarvoor met (en de lobby naar) het Rijk. In dat kader wordt een aantal vraagstukken steeds relevanter voor de inhoudelijke programma's:

- Trek naar de stad en de relatie met rurale krimp.
- Transformatie binnensteden, campusontwikkeling en knooppuntontwikkeling .
- Quality of life: groen en water.
- Internationale connectiviteit, last mile-bereikbaarheid en robuuste/betrouwbare netwerken .
- De omgeving als bedreiging: slappe bodem, waterveiligheid, externe veiligheid.
- Teruglopende investeringscapaciteit decentrale overheden.
- Next Economy: circulair, energiebesparend, gedigitaliseerd/gerobotiseerd.

Het organiseren van gezamenlijke denkkraft, uitvoeringskracht en lobbykracht, rond de strategisch ruimtelijk-economische opgaven voor het gebied staan voorop. De inhoudelijke agenda 2016 van het netwerk Zuidelijke Randstad weerspiegelt dat.

Netwerksamenwerking: logische partners, wisselende coalities

Naast de inhoudelijke programma's onstaat via het netwerk (en via de inhoudelijke agenda) verder samenhang met de aparte agenda's van onder meer de EPZ, het AMOZ en de OV- en Spoortafel, maar ook met die van andere (samenwerkingen van) overheden, bijv. MRDH-PZH. Het zal in 2016 meer gaan om netwerksamenwerking en -sturing, waarbij acties, waaronder de MIRT-trajecten, zoveel mogelijk bij logische partners worden belegd en er meer met wisselende coalities wordt gewerkt. Zo neemt de provincie met het voortouw rond de inbreng in de Nationale Omgevingsagenda van 2016 en de Nationale Omgevingsvisie van 2018 - waarmee een eerste stap wordt gezet naar een gemeenschappelijk verhaal van regio zelf - maar ook voor de formele kaders rond de Verstedelijkingsstrategie en Wonen én Stedenbaan. Een ander voorbeeld is dat, afhankelijk van de besluitvorming komend voorjaar over de kandidatuur, het op te stellen bidbook voor de Worldexpo 2025 voor verschillende samenwerkende overheden in de Zuidelijke Randstad als kapstok en vliegwiel kan gaan dienen voor investeringen. Ook voor de ruimtelijk-economische ontwikkelstrategie (REOS) wordt er door een coalitie van overheden in het netwerk samengewerkt, evenals voor het toekomstbeeld OV.

Geen programma meer, wel in het netwerk

Het tijdelijk project onderwijs-arbeidsmarkt wordt in 2016 elders in het netwerk belegd. Inhoudelijk krijgt dit onderwerp verder vorm via de EPZ-agenda. Het project (van de EPZ) gaat naar Dordrecht en de MRDH gezamenlijk, als actielijn van de EPZ. Het tijdelijk project mobiliteitsinnovatie wordt in 2016 elders in het netwerk belegd. Inhoudelijk zal dit onderwerp verder vorm krijgen in de agenda provincie – MRDH. Er zijn daarbij twee mogelijkheden: 1) het project gaat eerst naar de MRDH en provincie als aanjagers. Of 2) het project wordt overgedragen aan een private partij (bijv. een vereniging). Totdat de activiteiten, opdrachten en budgetten, die in 2015 in Zuidvleugelverband zijn afgesproken begin 2016 zijn afgerond, zullen deze projecten nog ondersteund worden (en betaald uit budget 2015 of via het eigen vermogen). Hetzelfde geldt voor het budget en de activiteiten van de EPZ die in 2015 eenmalig door de Zuidvleugel zijn gefinancierd. Wel zal er in 2016 bezien worden hoe de ondersteuning van netwerk en EPZ elkaar verder kunnen versterken, bijv. door wederzijdse achtervang, gezamenlijke communicatie, etc.

Voor de inhoudelijke programma's gaat het in 2016 voorlopig om:

NETWERK ZUIDELIJKE RANDSTAD WERKPLAN EN BEGROTING 2016

A. Coördinatie BO MIRT

De coördinatie BO MIRT in het netwerk wordt gericht op:

- Voorbereiding van de BO MIRT-agenda en –stukken samen met Zeeland.
- Vroegtijdige signalering van punten die op het BO MIRT moeten en/of kunnen komen.
- Afstemming ter voorbereiding van het BO MIRT binnen en buiten het netwerk, bijv. met andere (grensoverschrijdende) platforms, andere landsdelen, POHO's verstedelijking en wonen, bestuurlijk platform Stedenbaan, bestuurlijke tafels ruimte, EPZ, OV- en Spoortafel, AMOZ.
- Overzicht bewaren lobby rond BO MIRT.
- Terugkoppeling en follow-up BO MIRT-besluiten.
- Monitoring van de voortgang van en afstemming tussen MIRT-trajecten.
- Verder doorvoeren vernieuwing MIRT en de MIRT-samenwerking met Zeeland.

Wat willen we bereiken?

De afgelopen jaren is de opzet van het BO MI(-R)T sterk vernieuwd: de inhoudelijke onderwerpen zijn verbreed, de vergaderingen worden in de regio gehouden in combinatie met een werkbezoek en betrokkenheid van externe partijen en er is veel ruimte voor discussie en gesprek. In toenemende mate vormt de gezamenlijke regionale gebiedsagenda en de daarin geformuleerde ambities en opgaven de leidraad voor dit gesprek. Dat zijn ontwikkelingen die de regio de komende jaren door wil zetten, maar wel met meer evenwicht tussen onderzoeken/verkennen en uitvoering/concrete afspraken. Het afgelopen en komend jaar zijn en worden immers veel MIRT-trajecten afgerond die bij kunnen dragen aan de centrale ambitie uit de gezamenlijke Adaptieve Gebiedsagenda Zuidelijke Randstad (AGZR), om tot één van de tien economisch krachtigste regio's in Europa te (blijven) behoren. Meer betrokkenheid van het ministerie van EZ bij/in het BO MIRT hoort daar logischerwijs bij.

Het is zaak in 2016 door te pakken. In het afgelopen BO MIRT is daarom door de regio benadrukt wat wij zelf al doen in het kader van de geagendeerde onderwerpen als (internationale) concurrentiekracht en bereikbaarheid, stedelijk wonen, energie en externe veiligheid. Vanuit een gezamenlijk belang en verantwoordelijkheid is het Rijk opgeroepen bij te dragen aan de uitvoering en realisatie van projecten die de kracht en of positie van de Zuidvleugel versterken. Voor het BO MIRT van 2016 wordt aangestuurd op gezamenlijke uitvoeringsafspraken n.a.v. de MIRT-trajecten die dan worden afgerond en geagendeerd, zoals: de goederencorridorstudies Oost en Zuid, Greenport-Mainport, de energietransitie, de inzet van publiek vastgoed, de monitoring van Stedelijk Wonen, de meerlaagse veiligheid Dordrecht en Alblasserwaard-Vijfheerenlanden, etc.

In dit kader kan het proces rond de voorbereiding van het BO MIRT in 2016 nog moderner dan thans het geval is: geen eindeloze dossiervorming, minder alle inhoud tot in de puntjes dichtregelen en meer ruimte voor inhoudelijke dialoog en gezamenlijke politiek-bestuurlijke prioritering. Daarnaast is vroegtijdige afstemming met bestuurders in de regio een aandachtspunt en vroegtijdige afstemming met relevante directeurs van het rijk (ook als ze niet in het DO Rijk-Regio zitten).

De ambitie van de regio voor het BO MIRT 2016 is tweeledig:

1. Agenda BO MIRT 2016: aan de hand van geformuleerde opgaven en (MIRT-)trajecten tot gezamenlijke uitvoering(-skracht) komen

NETWERK ZUIDELIJKE RANDSTAD

WERKPLAN EN BEGROTING 2016

2. Proces: voortzetten van de vernieuwing van het BO-MIRT, met een vroegtijdige betrokkenheid van regiobestuurders en relevante rijksdirecteuren, gericht op een breed kabinetsgesprek (IenM, BZK én EZ) waarin prioritering plaatsheeft

Wat gaan we daarvoor doen?

Agenda BO MIRT 2016

De opgaven en agendapunten voor de agenda van het BO MIRT 2016 komen uit diverse bronnen, zoals:

- de opgaven uit de AGZR en de activiteiten die in dat verband het komend jaar worden verricht ook in het licht van REOS-NOVI (zie het voorstel hierna voor de AGZR);
- agendapunten uit de monitoring van de lopende MIRT –onderzoeken en -afspraken en de afronding van een aantal MIRT-onderzoeken;
- (eventueel) het bidbook Worldexpo 2025;
- Bijeenkomsten en vergaderingen uit de netwerksamenwerking en – sturing van de Zuidelijke Randstad.

Deze bronnen leveren vooral de agendapunten voor het BO MIRT en mogelijke afspraken. Hiermee wordt slechts deels antwoord gegeven op de vraag hoe de uitvoeringskracht binnen de huidige beperkte financiële kaders te versterken. Dit aspect vormt daarmee een apart aandachtspunt in de aanloop naar het BO MIRT van volgend jaar. Hierbij kan gedacht worden aan het bewandelen van alternatieve wegen als regelgeving, nieuwe concepten, fiscaliteit, beter of anders inzetten beschikbare middelen.

Als het kabinet komend voorjaar positief beslist over de kandidatuur van Rotterdam voor de Worldexpo 2025 dan biedt dat mogelijkheden benodigde investeringen in de regio naar voren te halen.

Proces

In het Bestuurlijk Delegatieoverleg Zuidvleugel van oktober 2015 is afgesproken in het voorjaar van 2016 stil te staan bij de agendavorming voor het BO MIRT 2016. Het voorstel is daarbij in aanvang de te bespreken onderwerpen op hoofdlijnen te benoemen. Daarnaast zal in het voorjaar een bestuurlijke sessie worden georganiseerd om regiobestuurders te betrekken bij de agendavorming. Tot slot zal de ambtelijke delegatie in het voorjaar in een benen op tafel sessie bezien hoe beter invulling gegeven kan worden aan het strategisch deel van het BO MIRT.

De huidige werkwijze van nadere uitwerking en invulling van MIRT-trajecten onder verantwoordelijkheid van een combi van een directeur van Rijk en regio wordt voortgezet. Om onnodig (papier-)werk te voorkomen wordt de monitoring van lopende MIRT-trajecten zo lean and mean mogelijk ingevuld. De formats voor het afgelopen BO MIRT vormen de basisdocumenten en actualisatie vindt 1 x per jaar plaats in de maanden voorafgaand het BO MIRT. Gedurende het jaar zal voorafgaand aan besprekingen van het directeurenoverleg Zuidelijke Randstad, de ambtelijke delegatie DO Rijk – regio en de bestuurlijke delegatie BO MIRT, aan de trekkers van de MIRT-projecten de vraag worden voorgelegd of er ontwikkelingen zijn te melden en/of vragen aan het desbetreffende overleg zijn (voor de kwartaalplanning zie voorstel van de overleggen netwerk Zuidelijke Randstad over 2016).

Wat mag dat kosten?

Samen met AGZR: €20.000

Wat is de planning?

Een en ander wordt nader uitgewerkt in het voor 2015 reeds opgestelde draaiboek.

NETWERK ZUIDELIJKE RANDSTAD WERKPLAN EN BEGROTING 2016

	Activiteiten
1^okwartaal 2016	<ul style="list-style-type: none"> - Voorbereiden input BO MIRT 2016 - Monitoring afspraken - DO Rijk-Regio: benen op tafel en bespreken voortgang MIRT-trajecten - Benen op tafel overleg delegatie Rijk-Regio v.w.b. strategisch deel.
2^okwartaal 2016	<ul style="list-style-type: none"> - Verdere voorbereiding input BO-MIRT 2016 a.h.v. REOS/NOVI, inspiratiebijeenkomsten AGZR (met kennisinstellingen / samenleving), bijeenkomst monitor Zuidelijke Randstad, opgaventabel, etc. - Monitoring afspraken - DO Rijk-Regio: agenda 2016 en bespreken voortgang MIRT-trajecten - Bestuurlijke sessie: betrekken regiobestuurders bij agendavorming - Bestuurlijk Delegatieoverleg: agenda 2016 en bespreken voortgang MIRT-trajecten
3^okwartaal 2016	<ul style="list-style-type: none"> - DO Rijk-Regio: agenda 2016 - Bestuurlijk Delegatieoverleg: agenda 2016
4^okwartaal 2016	<ul style="list-style-type: none"> - BO MIRT Zuidelijke Randstad en Zeeland

B. Coördinatie Adaptieve Gebiedsagenda

De coördinatie adaptieve gebiedsagenda Zuidelijke Randstad in het netwerk wordt gericht op:

- Adaptieve Gebiedsagenda Zuidelijke Randstad (AGZR) als kader voor het BO MIRT.
- Beleggen van opgaven uit en het koppelen van initiatieven aan de AGZR: wie doet wat?
- Monitor Zuidelijke Randstad: jaarlijks rapporteren over de voortgang en tegelijkertijd actuele en urgente trends en ontwikkelingen beschrijven (en knelpunten en kansen): wat is er nodig?
- Communicatie over de adaptieve gebiedsagenda en de adaptieve werkwijze: hoe doen we het?
- Structureren en synchroniseren van de gebiedsagenda's van de verschillende overheden.
- Relatie leggen met EPZ-agenda, REOS, Agenda Stad, Agenda samenwerking Provincie-MRDH.
- Totstandkoming gemeenschappelijk strategische informatie.
- Een koppeling met het verhaal van de regio zelf (naar het Rijk), via de inbreng in de Nationale
- Omgevingsvisie die wordt voorbereid door de provincie.

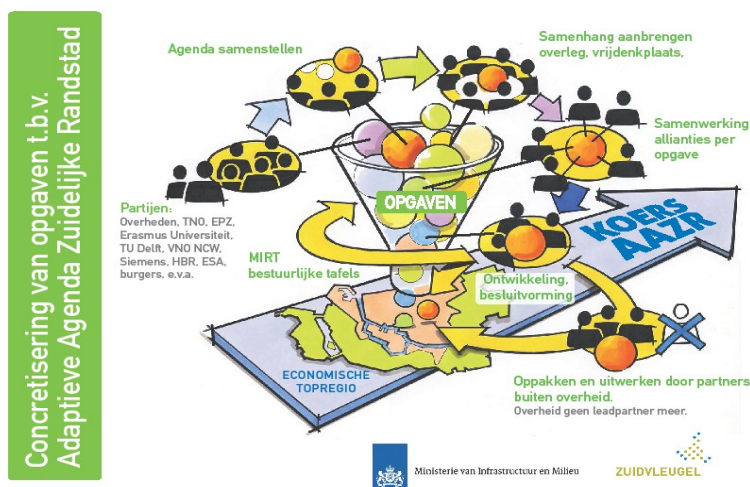
Wat willen we bereiken?

De Adaptieve Gebiedsagenda Zuidelijke Randstad (AGZR) is in 2013 in het BO MIRT vastgesteld en dient als kader voor de integrale ruimtelijke-economische keuzes die Rijk en Regio maken, waarbij juist ook ruimte wordt geboden aan initiatieven uit markt en samenleving. Op basis van de trends en ontwikkelingen is in het BO MIRT van 2015 gesproken over strategische onderwerpen als concurrentiekracht, economische vernieuwing, (internationale) bereikbaarheid, stedelijk wonen, energie en externe veiligheid. Deze onderwerpen staan centraal in de drie strategieën van de AGZR, gericht op het zijn én blijven van een Europese topregio in 2040. Deze agenda schetst de activiteiten die nodig zijn om in 2016 verder invulling te geven aan de AGZR als wenkend perspectief en kader voor besluitvorming in het BO MIRT.

Bij de uitvoering van de AGZR werken Rijk en Regio toe naar een sterkere samenwerking van marktpartijen, kennisinstellingen, overige stakeholders en overheden. In deze samenwerking moeten aan de hand van de inhoudelijke opgaven coalities tussen partijen ontstaan rondom thema's, activiteiten en initiatieven. In de afgelopen jaren zijn hiervoor stappen gezet door het betrekken van marktpartijen, kennisinstellingen en overige stakeholders bij de diverse MIRT-trajecten die gekoppeld zijn aan (en voortkomen uit) de AGZR. Denk hierbij bijvoorbeeld aan Stedelijk Wonen, Mainport-Greenport, Meerlaagse veiligheid Dordrecht en Warmte. Daarnaast zijn partijen in de regio hard aan de slag gegaan met eigen

NETWERK ZUIDELIJKE RANDSTAD WERKPLAN EN BEGROTING 2016

gebiedsagenda's en thematische aanpakken, zoals bijvoorbeeld de triple helix agenda van de EPZ en de daaraan gekoppelde oprichting van IQ als regionale investeringsmaatschappij.



Wat gaan we daarvoor doen?

In het komende jaar moeten Rijk en Regio de volgende stappen zetten om de drie strategieën te concretiseren, de inhoudelijke opgaven die niet in MIRT-trajecten zijn geland (of dat ook niet hoeven) te benoemen en te beleggen, initiatieven te faciliteren en verschillende trajecten en agenda's beter met elkaar te verbinden. Adaptief werken vraagt ook om adaptieve communicatie; partijen verbinden en uitnodigen.

1. Opzetten voortgangsrapportage Adaptieve Gebiedsagenda: hoe meten we hoe we ervoor staan?
Communicatie over de adaptieve gebiedsagenda en de adaptieve werkwijze: hoe nodigen we andere partners uit?
2. Koppelen van de gebiedsagenda's van de verschillende overheden in de Zuidelijke Randstad aan de AGZR: weten we van elkaar wat we willen?
3. Vanuit AGZR relatie leggen/onderhouden met de EPZ-agenda, REOS, ExpoRotterdam2025, NOA/NOVI, Agenda stad, samenwerking pzh-mrdh; zeggen we hetzelfde richting het Rijk?
4. Verder uitwerken van de trends en ontwikkeling AGZR (BO MIRT 2015) en concretiseren van de 3 strategieën, mede gericht op agendering in het BO MIRT 2016; wat moeten we doen?
5. Identificeren en beleggen van inhoudelijke opgaven; wie gaat wat doen?
6. Netwerk onderhouden, kennisdelen en reflecteren met markt, samenleving en collega-overheden op casuïstiek in het kader van de AGZR; hoe kunnen we meer adaptief werken?

Ad1 Opzetten voortgangsrapportage Adaptieve Gebiedsagenda en Communicatie

Aan de hand van het toekomstvoorstel Zuidvleugel is in het BO MIRT afgesproken om jaarlijks te rapporteren over de resultaten van de AGZR en hoe de Zuidelijke Randstad ervoor staat, door middel van het monitoren van de gestelde doelen. Doel is om de rapportage te baseren op strategische beslisinformatie die voor zoveel mogelijk regiopartijen gelijk is, denk aan het informatieplan voor de (economische) monitor MRDH/EPZ/PZH, de staat van Zuid-Holland, etc.

Ad2 koppelen regionale gebiedsagenda's aan AGZR (weten we van elkaar wat we willen?)

- Weten we in de Zuidelijke Randstad van elkaar wat we in onze eigen ambitiesdocumenten opschrijven?
Van eigen plannen naar 'strategische RO'

NETWERK ZUIDELIJKE RANDSTAD WERKPLAN EN BEGROTING 2016

- Welke opgaven uit de groslijst van opgaven (AAZR 2013) voor de periode 2015 – 2028 zijn actueel genoeg om voor het BO MIRT 2016/2017 uit te werken, danwel voor de middellange termijn te agenderen?
- Een koppeling met het verhaal van de regio zelf (naar het Rijk), via de inbreng in de Nationale Omgevingsvisie die wordt voorbereid door de provincie.

Ad3 Relatie leggen met diverse (mirt)trajecten en organisaties (zeggen we hetzelfde tegen het Rijk)

Hierbij gaat het in ieder geval om de EPZ-agenda, REOS, ExpoRotterdam2025, NOA/NOVI, mirt onderzoek bereikbaarheid Rotterdam-Den Haag, Toekomstbeeld OV, Agenda stad en de samenwerkingsagenda van provincie Zuid-Holland & MRDH.

Ad4 Verder uitwerken trends en ontwikkelingen AGZR (wat moeten we doen)

Dit past binnen en sluit aan bij de inzet voor de monitor Zuidelijke Randstad

Ad5 Identificeren en beleggen van inhoudelijke opgaven; wie gaat wat doen?

De meeste opgaven zijn al belegd via de opgaventabel (AAZR 2013), in het BO MIRT en via de coördinatoren van Rijk en Regio. Waar nodig wordt dit explicieter gemaakt en worden eventuele nieuwe opgaven verdeeld onder de partners.

Ad6 Netwerk onderhouden en kennis delen; hoe kunnen we meer adaptief werken?

Om kennis en ervaring uit te wisselen organiseren Rijk en regio in samenwerking met kennisinstellingen inhoudelijke workshops rondom de drie strategieën en de trends & ontwikkelingen van de AGZR. Daarin zal casuïstiek gekoppeld aan de strategische opgaven van de Zuidelijke Randstad aan de orde komen. Daarnaast worden deze en andere inspirerende initiatieven van overheden, marktpartijen of partijen uit de samenleving actief met elkaar gedeeld via digitale media (zoals een LinkedIn groep, het magazine en de website netwerk Zuidelijke Randstad).

Wat mag het kosten?

Algemeen proces (netwerkactiviteiten, voorbereiding AGZR 2016, organisatie overleggen en bijeenkomsten voorbereidingsgroep AGZR en DO Rijk-regio):

- Het bureau Zuidelijke Randstad levert ondersteuning in de vorm van secretariaat, organisatie van bijeenkomsten en communicatieve ondersteuning (inclusief website en dergelijke).
- Er is in 2016 €20.000 beschikbaar voor initiatieven en evenementen in het kader van de AGZR én de MIRT-voorbereiding
- Voor het samen met het Rijk opzetten van de monitoring van de AGZR is in 2016 eenmalig een bedrag benodigd dat gedekt wordt uit het restant van het budget 2015 (of via het eigen vermogen).

Wat is de planning?

	Activiteiten
4^okwartaal 2015	<ul style="list-style-type: none">- Reflectiemoment BO MIRT-afspraken (netwerk van projectleiders van MIRT-trajecten en contactpersonen AGZR); wie gaat wat doen?- Monitor Zuidelijke Randstad ontwikkelen / in gang zetten- Actualiseren opgaven 2016 en verder; wat gaat al goed, waar moeten Zuidelijke Randstad en partner(s) nog inzet op plegen?- Input leveren voor Nationale Omgevingsagenda (via provincie Zuid-Holland)

NETWERK ZUIDELIJKE RANDSTAD WERKPLAN EN BEGROTING 2016

	<ul style="list-style-type: none"> - Bijeenkomst lessons learned gebiedsagenda's Rijk en regio's (door min I&M / Mirt-vernieuwing) - Bijdrage leveren aan draagvlak en commitment voor expo2025
1^okwartaal 2016	<ul style="list-style-type: none"> - Voorbereiden input BO MIRT 2016 - Bijeenkomst monitor Zuidelijke Randstad; waar staan we en hoe verder met behulp van adaptief programmeren? - Inhoudelijke debatten over de drie strategieën en opgaventabel AGZR; weten we van elkaar wat we willen? - Inspiratiebijeenkomsten (met kennisinstellingen / samenleving) - Bijdrage leveren aan afronding bidbook expo2025
2^okwartaal 2016	<ul style="list-style-type: none"> - Inspiratiebijeenkomsten (met kennisinstellingen / samenleving)
3^okwartaal 2016	<ul style="list-style-type: none"> - Afronden Monitor Zuidelijke Randstad - Uitwerken en vaststellen geactualiseerde opgaventabel in DO Rijk-Regio
4^okwartaal 2016	<ul style="list-style-type: none"> - BO MIRT Zuidelijke Randstad en Zeeland

C. Coördinatie Stedenbaan

De coördinatie Stedenbaan krijgt vorm via provinciale bevoegdheden en het netwerk. Het netwerk wordt gericht op:

- Agenderen belang knooppuntontwikkeling; Gezamenlijke afstemming visie en beleid rond OV, ketenbereikbaarheid en gebiedsontwikkeling.
 - o Stedelijk wonen.
 - o Alliantievorming en experimenteerruimte.
 - o Uitvoeringsagenda Ketenmobiliteit en ketengesprekken.
- Bewaking business case 'Oude Lijn'
- Stedenbaanmonitor
- Profilering; Stedenbaanconferentie en kennisbijeenkomsten.

Wat willen we bereiken?

Knooppuntenstrategie

Stedenbaan is een beproefd concept voor spoorboekloosrijden, goede stedelijke bereikbaarheid en gebiedsontwikkeling rond HOV-punten, dat goed verankerd is in beleid en regelgeving in de regio. Stedenbaan is in 2013-2014 doorontwikkeld van een massief programma met een stevig bureau naar meer een netwerkwerkmodel, met lichte coördinatie en ondersteuning. Het is echter zaak om samenhangende uitvoering in de lijn te bewaken, maar vooral om de toegevoegde waarde van het netwerk te benutten, gericht op actuele vraagstukken. De Stedenbaanmonitor zorgt er daarvoor bij dat vinger aan de pols wordt gehouden. Daarnaast is Stedenbaan een sterk merk. Wellicht is het merk an sich inmiddels niet meer zo van belang, maar de ingrediënten daarvan des te meer. Vanwege de verbondenheid met MIRT, AGZR, Verstedelijking en Wonen, Mobiliteit en Economie, blijft Stedenbaan onderdeel uitmaken van het nieuwe netwerk Zuidelijke Randstad.

In 2016 ligt de nadruk vooral op het benutten van toegevoegde waarde in het netwerk: de aanpak van knooppunten (in de brede zin). De Zuidelijke Randstad kenmerkt zich meer dan veel andere regio's door de multipolaire structuur. Om de agglomeratiekracht optimaal te benutten is daarom meer aandacht voor de verbinding van de polen noodzaak. Dat vraagt enerzijds aandacht voor snelle soepele verbindingen en anderzijds voor verdichting en verhoging van de stedelijke kwaliteit bij de knooppunten. Daarnaast is een

NETWERK ZUIDELIJKE RANDSTAD WERKPLAN EN BEGROTING 2016

maatschappelijke trend van verdere verstedelijking zichtbaar waarbij meer vraag is naar woningen voor kleinere huishoudens met een flexibeler mobiliteitsprofiel. Dit biedt kansen voor verdere verdichting nabij knooppunten. Knooppuntaanpak krijgt steeds meer draagvlak en bestuurlijke aandacht. Ook het rijk is bezig om zich te heroriënteren op haar taken in het stedelijk gebied. Hierbij speelt de aanpak van knooppunten een belangrijke rol. De grote aandacht voor knooppuntenbeleid biedt kansen om de visie op knooppunten, die in de Zuidelijke Randstad al geruime tijd wordt ontwikkeld, met andere partners af te stemmen om succesvol beleid te kunnen voeren en slagvaardig uit te voeren.

Kenmerk van een succesvolle knooppuntaanpak is de aandacht voor kwaliteit van de knoop zelf, de omgeving en de bereikbaarheid van knooppunt. Een succesvolle aanpak kenmerkt zich ook door een brede gezamenlijke aanpak. Dus het gaat om onder meer stedelijk wonen, alliantievorming en ketenmobiliteit, maar ook om ontwikkeling van het OV-netwerk. Alle ingrediënten van de samenwerking in Stedenbaan dus. Daarbij blijft het uitgangspunt dat lokale opgaven op lokaal niveau moeten worden aangepakt. Voor het grotere geheel is echter een gezamenlijke aanpak noodzaak om de lokale initiatieven af te stemmen, richting te geven en te profileren.

De opgave voor Stedenbaan in 2016 is dus het versterken van de agglomeratiekracht en economisch functioneren door het stimuleren van de concrete uitvoering van lokale initiatieven waarbij in een gezamenlijke knooppuntstrategie de samenhang wordt afgestemd. Tegelijkertijd moeten de ingrediënten van het merk Stedenbaan goed uitgenut worden en blijft bewaking van de uitvoering in de lijn noodzakelijk. In het netwerk staan de partners aan de lat voor het realiseren van de operationele lokale initiatieven waarbij binnen Stedenbaan in netwerkverband de gezamenlijke knooppuntstrategie doorontwikkeld wordt. Voorwaarde is dat de partners voldoende concrete projecten realiseren maar ook inzet bieden voor de gezamenlijke aanpak op alle niveaus. Hier is in 2016 meer aandacht voor nodig.

Governance

Door de verandering van Stedenbaan naar een netwerkmodel wordt door het Bestuurlijk Platform Stedenbaan nauwelijks besluitvormend gehandeld. De uitvoering ligt in de lijn en de besluitvorming ligt daar ook. Dat is niet erg en dat is ook juist de bedoeling. Het beschouwend karakter zorgt er daardoor wel voor dat de bestuurlijke prioriteiten vaak elders worden gelegd. Ook het werkverband Stedenbaan heeft daardoor minder relevantie. De inzet richt zich voornamelijk op de Stedenbaanmonitor, Ketenmobiliteit en Netwerk Ontwikkeling en Spoor. De energie zit daarom niet meer zozeer op de governance van de hoofdlijnen, maar vooral op de uitvoering. Tegelijkertijd is er zonder gezamenlijke aanpak in een netwerk onvoldoende basis voor (de juiste) denkkraft, uitvoeringskracht en lobbykracht, gericht op knooppuntontwikkeling en bewaking van het Stedenbaanconcept. Daarover moet wel het bestuurlijk gesprek worden gevoerd. Op de alliantievorming en experimenteerruimte zit daarnaast juist veel energie, die nog benut moet worden.

Daarom wordt daar waar mogelijk (bestuurlijk, werkverband, opdrachtgeversberaad) aansluiting gezocht bij de veranderingen van Samenwerkingsverband Zuidvleugel naar een netwerk Zuidelijke Randstad. Hieraan zal in 2016 verder invulling gegeven worden. Ook de evaluatie van het Bestuurlijk Platform Stedenbaan, die voorzien is in het voorjaar van 2016, zal moeten leiden tot een betere inbedding dat netwerk. Voor een apart bestuurlijk platform lijkt ook geen aanleiding meer. Een voorwaarde daarvoor is wel dat er een goede transitie plaatsheeft (geen oude schoenen weggooiden).

NETWERK ZUIDELIJKE RANDSTAD

WERKPLAN EN BEGROTING 2016

Wat gaan we daarvoor doen?

1. Knooppuntontwikkeling

a. Stedelijk wonen

In 2016 wordt doorgedaan met het uitdragen van de succesfactoren van ontwikkelingen rond station. Het is het doorzetten van een lijn uit het MIRT-onderzoek Stedelijk Wonen. Hierbij wordt veel breder gekeken naar ontwikkelingen en dus niet alleen wonen. Kernopgave is het leveren van een belangrijke bijdrage aan de zoektocht naar geschikte locaties voor stedelijke activiteiten rond knooppunten.

b. Alliantievorming

Invulling wordt gegeven aan de behoefte om door te gaan met Alliantievorming vanuit een 'onafhankelijke' positie. In 2016 zal bij de partners ook aandacht worden gevraagd voor het noodzakelijke proces na de alliantiegesprekken dat moet leiden tot een betere borging van de allianties. Overheden spelen een belangrijke rol om dit proces aan te duwen. De rol van de partners moet groter worden bij Alliantievorming. Vooral voor de nazorg zal meer initiatief door gemeenten moeten worden genomen.

c. Uitbouwen netwerk knooppuntontwikkeling

Naast de werkgroep NOS en de vakgroep ketenmobiliteit zal worden gewerkt aan het verder uitbouwen van het netwerk met de nadruk op knooppuntontwikkeling. Het netwerk kan daarmee gaan dienen om de knooppuntstrategie door te ontwikkelen en te agenderen.

d. Ketenmobiliteit

i. Uitvoeringsagenda Ketenmobiliteit

Met de vakgroep Ketenmobiliteit wordt verder gewerkt aan de Uitvoeringsagenda. In 2016 is het tijd om de ambities op langere termijn op te nemen.

ii. Ketengesprekken

De verwachting is dat er behoefte is aan specifieke Ketengesprekken als het instrument een paar keer is toegepast. Dit instrument biedt voeding aan de Uitvoeringsagenda en aan alliantievorming bij Ketenmobiliteit. Van de partners wordt een bijdrage verwacht bij de ketengesprekken.

2. Ontwikkeling OV-netwerk

De druk op de aanleg van de viersporigheid Rijswijk – Delft Zuid moet onverminderd hoog blijven. Naar verwachting wordt medio 2016 het Tracébesluit genomen. Met de viersporigheid bij Delft zijn we er nog niet. Het plan Koman moet verder worden gebracht en er komt een aantal acties op korte-, middellange- en lange termijn voort uit het Toekomstbeeld OV 2040. Dit moet binnen de Zuidelijke Randstad goed worden afgestemd en ondersteund. Evenals de uitgangspunten 'Kiezen voor Kwaliteit'.

3. Stedenbaanmonitor

4. Profilering

a. Brede kennisbijeenkomsten

Kern van de Stedenbaansamenwerking is kennisuitwisseling en richting geven aan de ontwikkeling van kennis. De kennisbijeenkomsten zijn een belangrijke pijler in dit verband. Hier wordt mee doorgedaan met drie kennisbijeenkomsten (inclusief Conferentie Stedenbaan).

b. Algemene communicatie. De lijnorganisaties communiceren niet of nauwelijks via het Stedenbaankanaal. Meer ondersteuning zou hier welkom zijn. Dit valt samen met de communicatieopgave bij de Zuidvleugel nieuwe stijl. Dit moet in het najaar 2015 verder worden uitgewerkt.

NETWERK ZUIDELIJKE RANDSTAD WERKPLAN EN BEGROTING 2016

Wat mag dat kosten?

Totaal € 100.000,--

1. Knooppuntontwikkeling: € 55.000,-- totaal
- € 45.000,-- Alliantievorming (3 x €15.000,--)
- € 10.000,-- Ketengesprekken
2. Ontwikkeling OV-netwerk: geen, inzet via partners.
3. Monitor: € 20.000,--
4. Profilering: € 25.000 Kennisbijeenkomsten en Conferentie

D. Coördinatie Verstedelijking en Wonen

De coördinatie Verstedelijkingsstrategie en Wonen krijgt vorm via provinciale bevoegdheden en het netwerk. Het programma wordt omgezet naar een flexibel netwerkmodel, waarbij de coördinatie van het programma in het netwerk wordt opgepakt, maar de acties meer bij de natuurlijke partners komen te liggen. De agenda van de steden: de netwerkfunctie, de follow-up van het MIRT-onderzoek die aansluit op stedelijke taken en de samenhang met Stedenbaan blijven bij het bureau. De verstedelijkingsafspraken worden vervangen door de woonvisies. Dat gaat volledig naar de provincie, evenals het POHO Verstedelijking en Wonen en de follow-up van het MIRT-onderzoek die aansluit op provinciale taken.

Wat willen we bereiken?

- Versterking van de agglomeratiekracht en stedelijke economie door in te zetten op verstedelijking en met het woningaanbod aan te sluiten bij de kwantitatieve en kwalitatieve vraag (naar stedelijke wonen):
 1. Afronden en laten bekijken resultaten MIRT-onderzoek Stimuleren Stedelijk Wonen
 2. Verstedelijkingsstrategie 2.0: wat doen we waar en hoe pakken we dat aan?

Wat gaan we daarvoor doen, wat is de planning en wat mag dat kosten?

- Follow-up MIRT-onderzoek (kosten: restant budget 2015 via het eigen vermogen en door PZH), bestaande uit:
 1. Monitoring publieke en private investeringskracht voor stedelijk wonen (financieringsvormen).
Uitwerking met Rebelgroup o.b.v. aandacht voor voorfinanciering in een bepaald aantal exemplarische cases van de partners en met een expertteam (bestaande uit een deel van het Watertorenberaad en andere partners uit het netwerk) en deze te valideren en op te tillen tot geldend voor niveau Zuidelijke Randstad.
Planning: november 2015 tot juni 2016 tbv BO MIRT 2016.
Kosten: voor opdracht Rebel en vergoeding expertteam totaal ca. 100.000,- waarvan 50% door BZK en 50% door de provincie Zuid-Holland.
 2. Stimuleren uitvoeringskracht en uitvoerbaarheid (ca 1/3 van het voorzien in de vraag naar stedelijk wonen wordt nu niet uitvoerbaar geacht)
 - Voorstel is uitwerking door Bouwend Nederland, Deltametropool en Hauben architectuur. Zij starten een initiatief met als doel om op basis van de geïnventariseerde locaties (Atlas Deltametropool) geïnteresseerde partijen bij elkaar te brengen (via workshop met gemeente, marktpartij-overleg en tenslotte matchmaking sessie).
Planning: z.s.m. starten, afronden voor juni 2016 tbv BO MIRT 2016.
Kosten: ca 80.000,- waarvan 50% door Bouwend Nederland en 25% door BZK en 25% door de provincie Zuid-Holland

NETWERK ZUIDELIJKE RANDSTAD WERKPLAN EN BEGROTING 2016

- Uitwerking via statistische lijnen; administratie van BAG, investeringskracht corporaties (via MJR aan BZK) en n.t.b. gegevens met partners, private investeringen
Planning: z.s.m. starten, afronden voor juni 2016 tbv BO MIRT 2016.
Kosten: in principe personeelsuren en minimale proceskosten te dekken door BZK en de provincie Zuid-Holland.
 - 3. Een city deal regelen voor experimenteerruimte (financieel en juridisch) op transformatie in de Zuidvleugel. Het idee is dit te combineren met de exemplarische cases onder 1 en 2 én een initiatief van Rotterdam en Den Haag rond ISV-middelen.
 - 4. Afhechten adviezen uit het MIRT-onderzoek en bepalen wat in beleid, wet- of regelgeving kan worden veranderd. Voortouw bij PZH. Uitwerking vindt plaats met de partners.
Planning: vanaf november 2015. Afhankelijk van adviezen netwerk MIRT-onderzoek
Kosten: in principe personeelsuren en minimale proceskosten te dekken door BZK en de provincie Zuid-Holland.
 - 5. Uitwerking strategische lijn BO MIRT 2016 met de partners: op basis van bovenstaande punten, inclusief framing van kansen of resterende problematiek en lobby richting Rijk/ Tweede Kamer.
 - 6. Evaluatie proces MIRT-onderzoek medio 2016.
- Verstedelijkingsstrategie 2.0: wat doen we waar en hoe pakken we dat aan? (kosten: € 20.000 uit begroting)
 - MidTermReview Verstedelijkingsstrategie, bestaande uit in elk geval:
 1. Bestendigen relevante uitkomsten MIRT-onderzoek naar een agenda van de steden (incl. verstedelijkingskeuzes).
 2. Nadere verkenning economie/vestigingsklimaat (onder andere op basis van rapport Buck Consultants International).
 3. Naast punten 1 en 2 de regionale woonvisies als basis nemen voor woningbouwprogrammering (ipv verstedelijkingsafspraken) en duiden van effecten van de voorgenomen programmering op de gezamenlijke beleidsdoelen (zoals Stedenbaan, binnenstedelijk bouwen, economie/vestigingsklimaat en locatie van bouwplannen). Uitgangspunten van Stedenbaan en binnenstedelijk bouwen behouden. Voortouw bij provincie in samenwerking met partners (obv regionale woonvisies)
 - Netwerfunctie
 1. Kennis- en informatieuitwisseling.
 2. Opzetten personeeluitwisseling tussen partners.
 3. Debat organiseren tussen partners over verstedelijkingskeuzes: wat doen we waar en hoe pakken we dat aan?
 4. Ambtelijk overleg en bestuurlijk overleg mede voorbereiden. Voortouw bij PZH in samenwerking met partners.

NETWERK ZUIDELIJKE RANDSTAD WERKPLAN EN BEGROTING 2016

3. Communicatie

De partners communiceren primair zelf over de resultaten die in het netwerk Zuidelijke Randstad behaald worden, maar de communicatie binnen en van het netwerk wordt gecoördineerd en ondersteund door een parttime communicatieadviseur van het bureau, samen met het EPZ-secretariaat. De coördinatoren in het netwerk en de strategen van de partners zelf spelen daarin een cruciale rol, als inhoudelijke experts en trekkers.

In het 2016 gaat het voorlopig om:

Wat willen we bereiken?

Allereerste prioriteit is om het nieuwe netwerk communicatief goed neer te zetten, waaronder een communicatiestrategie en nieuwe opzet van de communicatie middelen, maar ook het veranderverhaal en het relatiemanagement. Daarnaast zal er een aantal praktische zaken geregeld moeten worden, bijv. actualisatie website, aanpassing logo, opzetten e-magazine, etc.

Uiteindelijk doel is om het netwerk te informeren, onderling verbindingen te leggen, de buitenwereld duidelijk te maken wat er in het netwerk gebeurt (netwerkend en adaptief werken) én bij te dragen aan het gemeenschappelijke verhaal van de Zuidelijke Randstad (en de herkenbaarheid). Dit wordt samen met de EPZ opgepakt.

Wat gaan we daarvoor doen?

Daartoe worden onder meer een website, nieuwsbrief, periodiek e-magazine en, waar nodig, mailings, vormgegeven en ingezet, afhankelijk van de doelgroep.

Op de website zal onder meer praktische informatie gedeeld worden, relevante nieuwsberichten (van partners) geplaatst worden, verwijzingen naar websites van partners (en andere informatie) opgenomen worden en worden de merken Netwerk Zuidelijke Randstad en Stedenbaan gepresenteerd.

De andere middelen dienen voornamelijk om onderling contact, debat, kennisuitwisseling (en delen ervaring) en gezamenlijkheid te stimuleren.

Tot slot wordt er ondersteund bij tekstschrijven, voorlichting, relatiemanagement en het opzetten van/uitnodigen voor bijeenkomsten.

Wat mag het kosten?

- Structureel € 15.000 voor communicatiemiddelen
- Voor het vernieuwen voor de communicatiemiddelen is in 2016 eenmalig een bedrag benodigd dat gedekt wordt uit het restant van het budget 2015 (of via het eigen vermogen)
- Aanvulling vanuit de EPZ waar nodig

NETWERK ZUIDELIJKE RANDSTAD WERKPLAN EN BEGROTING 2016

4. Begroting

De structurele bureau- en programmakosten van het netwerk Zuidelijke Randstad, excl. EPZ, worden vanaf 2016 zoveel mogelijk beperkt en gedekt via de huidige structurele bijdragen van de huidige partners voor Zuidvleugel én Stedenbaan, die volgens de huidige verdeelsleutel in de begrotingen van de partners zijn opgenomen (totaal €660.000, waarvan €360.000 voor Zuidvleugel en €300.000 voor Stedenbaan). De huidige regionale partners betalen vanaf 2016 voor de toetredende 100.000 plus-gemeenten/middelgrote (centrum)steden. De regiopartners dekken daarmee de directe deelname van de nieuwe partners. De toetreding van de nieuwe partners leidt niet tot extra kosten en het enige dat verandert is dat de nieuwe partners direct in het netwerk vertegenwoordigd zijn en niet meer indirect via de regiopartners. Dit betekent dat er geen extra bijdragen worden gevraagd van de huidige partners (én van de nieuwe partners). Incidentele kosten worden beperkt tot nihil. Dit betekent een teruggang in budget van circa €1,15 mln. de afgelopen jaren naar €660.000 vanaf 2016. Het netwerkmodel en inherente principes maken dat mogelijk.

Stedenbaan kent in 2016 een overschot van €70.000. Als de bijdragen voor Stedenbaan in 2015 wel waren geïnd, dan was er in 2015 een overschot van €110.000 geweest. Vanwege de op handen zijnde evaluatie van Bestuurlijk Platform Stedenbaan en met oog op transitiejaar 2016, wordt het overschot van €70.000 in 2016 voor tegenvallers of nadere intensiveringen ingezet. Wel zal bezien worden of de bijdrage van de partners vanaf 2017 structureel verlaagd kan worden.

In de afgelopen jaren hebben aanzienlijke incidentele kosten het tevens aanzienlijke eigen vermogen van de Zuidvleugel (inclusief Stedenbaan) afgeroomd. Daardoor hoefde de structurele bijdragen aan de Zuidvleugel de afgelopen jaren niet omhoog. Het vermogen van de Zuidvleugel (inclusief Stedenbaan) bedroeg op 1 januari 2015 circa €1 mln. In 2014 en 2015 is er conform afspraak danig op het vermogen ingeteerd, door middel van hoge incidentele uitgaven, maar ook omdat de bijdragen voor Stedenbaan in 2015 eenmalig niet geïnd zijn (die van de Zuidvleugel wel). Na 2015 resteert tussen de €250.000 en €300.000, afhankelijk van de jaarrekening 2015. Het op 1 januari 2016 resterende vermogen is vanaf 2016 voor het netwerk beschikbaar met oog op de overloop uit 2015, tegenvallers, transitiekosten en kosten van eventuele initiatieven om het netwerk te verstevigen. Daarbij kan gedacht worden aan het eenmalig gezamenlijk met het Rijk opzetten van de monitor van de adaptieve gebiedsagenda, maar ook het vernieuwen van de communicatiemiddelen en het afronden van het project onderwijs-arbeidsmarkt en de het budget EPZ 2015.

In 2016 gaat het voorlopig om:

(in €, excl. BTW)

Bijdragen*	Netwerk	Stedenbaan	Totaal
Bijdragen partners voor Netwerk	360.000		
Bijdragen partners voor Stedenbaan		300.000	
Totaal bijdragen	360.000	300.000	660.000
Bureaunkosten	350.000	100.000	450.000
<u>Personeel*</u>	300.000		
<u>Overig</u>	50.000		
Bijeenkomsten	20.000		
Kantoorkosten, Representatie, Reiskosten, etc.	8.000		

NETWERK ZUIDELIJKE RANDSTAD WERKPLAN EN BEGROTING 2016

Communicatiemiddelen	15.000		
Onvoorzien	7.000		
Werkbudget	40.000	100.000	140.000
Adaptieve Gebiedsagenda en MIRT	20.000		
Verstedelijking en Wonen	20.000		
<u>Stedenbaan</u>		100.000	
Knooppuntontwikkeling		55.000	
Stedenbaanmonitor		20.000	
Profilering		25.000	
10% verrekening bureaunkosten	-30.000	30.000	
Totaal kosten	360.000	230.000	590.000

Saldo	0	70.000	70.000
--------------	----------	---------------	---------------

Stand Eigen Vermogen	
1 januari 2016**	0
1 januari 2017	70.000

* De secretaris van de EPZ, de secretaris van de landsdelige OV- en Spoortafel en de secretaris van het AMOZ maken formeel geen deel uit van het bureau, maar worden waar nodig wel secretarieel/logistiek/communicatief ondersteund.

** Beginstand hangt af van het resultaat van 2015. Verwachting is dat er in 2016 tussen de € 250.000 en € 300.000 vermogen beschikbaar is.

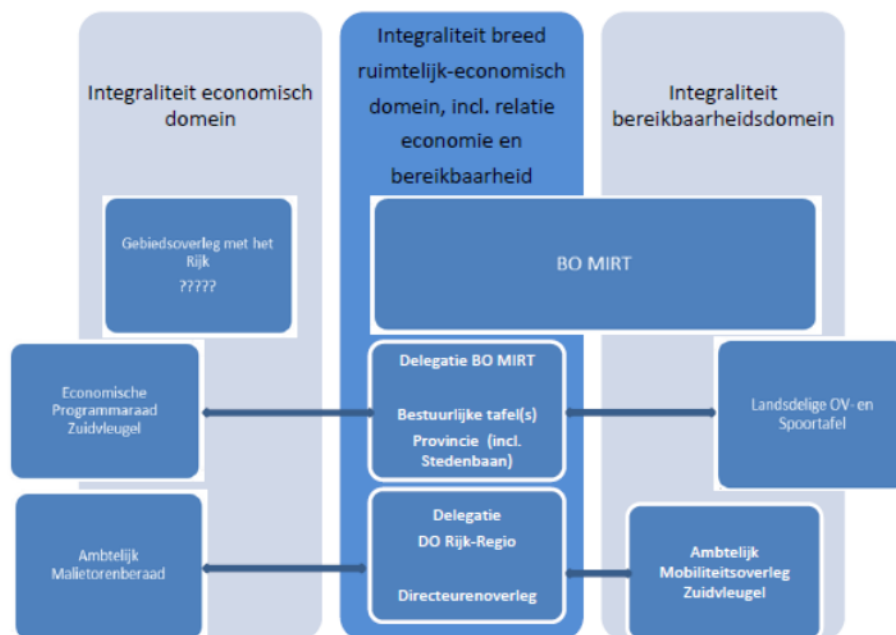
Uitgesplitste structurele bijdragen (2016 e.v.)	Zuidvleugel	Stedenbaan	Totaal
Provincie Zuid-Holland	€ 80.000,-	€ 92.720,-	€ 172.720,-
MRDH (en Delft, Zoetermeer, Westland)	€ 80.000,-	€ 185.440,-	€ 265.440,-
Drechtsteden (en Dordrecht)	€ 40.000,-	€ 7.280,-	€ 47.280,-
Holland Rijnland (en Leiden en Alphen)	€ 40.000,-	€ 7.280,-	€ 47.280,-
Midden Holland (en Gouda)	€ 40.000,-	€ 7.280,-	€ 47.280,-
Den Haag	€ 40.000,-	€ 0,-	€ 40.000,-
Rotterdam	€ 40.000,-	€ 0,-	€ 40.000,-
Totaal	€ 360.000,-	€ 300.000,-	€ 660.000,-

NETWERK ZUIDELIJKE RANDSTAD WERKPLAN EN BEGROTING 2016

Bijlagen

Governance

In het netwerk Zuidelijke Randstad worden sturing en overleggen zo effectief en efficiënt mogelijk ingericht, waarbij uitgangspunt is dat afhankelijk van de inhoud het bredere netwerk betrokken is, maar er overzichtelijk wordt georganiseerd binnen het netwerk of door één van de partners.



Het doel is om in het netwerk alleen bijeenkomsten te organiseren als dat bijdraagt aan urgentiebesef, verantwoordelijkheidsgevoel en afstemming en prioritering op de inhoud. Bijeenkomsten zonder duidelijk (inhoudelijk) resultaat worden vermeden. Voorbeelden van bijeenkomsten die gehouden worden zijn in elk geval eenmaal per jaar de Stedenbaanconferentie en, eventueel gezamenlijk met de EPZ, eenmaal per jaar een conferentie Zuidelijke Randstad met alle bestuurders en (top)ambtenaren die actief zijn in het netwerk, eventueel met private partijen. Een ander voorbeeld is de bestuurlijke bijeenkomst in het voorjaar rond de agendavorming van het BO MIRT. Deze kosten verlopen via de programma's en/of de post bijeenkomsten (€20.000). In 2016 gaat het voorlopig om:

Ambtelijke overleggen

Strategenoverleg

Taak: voorbereiding en follow-up overleggen directeuren en bestuurders. Beleggen en monitoring inhoudelijke acties uit programma's (en waar nodig MIRT-trajecten).

Deelnemers: bureaumedewerkers, coördinatoren en strategen van de partners afhankelijk van de agenda (samenvoeging contactpersonen, programmaleiders, werkgroepen en werkverband Stedenbaan. AO Verstedelijking en Wonen PM).

Frequentie: vier keer per jaar, vóór directeurenoverleg en/of overleg delegatie DO Rijk-Regio.

Locatie: PZH.

Voorzitter: secretaris netwerk/manager bureau.

Secretaris: bureausecretaris.

NETWERK ZUIDELIJKE RANDSTAD WERKPLAN EN BEGROTING 2016

Directeurenoverleg

Taak: inhoudelijke afstemming en sturing programma's.

Deelnemers: directeuren "fysiek" van de partners (samenvoeging met opdrachtgeversberaad Stedenbaan).

Tevens: de communicatieadviseur

Frequentie: twee keer per jaar, vóór bestuurlijke overleggen.

Locatie: roulerend.

Voorzitter: zie overleg delegatie DO Rijk-Regio

Secretaris: secretaris netwerk/manager bureau.

Verslag: bureausecretaris.

Overleg delegatie DO Rijk-Regio

Taak: voorbereiden DO Rijk-Regio, BO MIRT en beleggen en monitoring MIRT-trajecten.

Deelnemers: de vier directeuren "fysiek" PZH, MRDH, Rotterdam en Den Haag. **Aanvullende keuze (PM):**

a) personele aanvullingen op de delegatie af te laten hangen van de agenda.

b) om roulerend ook een andere (centrum)stad of stedelijke regio in de delegatie een rol te geven.

Tevens: de coördinatoren BO MIRT en AGZR

Portefeuilles: programma's en MIRT-trajecten bij één directeur, waar nodig aangevuld met andere directeuren uit het directeurenoverleg.

Frequentie: vier keer per jaar, waarvan twee keer per jaar aansluitend/voorafgaand aan directeurenoverleg, vóór DO Rijk-Regio.

Locatie: roulerend

Voorzitter: roulerend, zie ook Directeurenoverleg

Secretaris: secretaris netwerk/manager bureau.

DO Rijk-Regio

Taak: voorbereiden BO MIRT.

Deelnemers vanuit de regio: zie overleg delegatie DO Rijk-Regio.

Frequentie: drie keer per jaar, waarvan één keer per jaar benen op tafel overleg in het voorjaar.

Locatie: roulerend.

Voorzitter: lenM.

Co-secretaris: secretaris netwerk/manager bureau.

Bestuurlijke overleggen

Bestuurlijk overleg Zuidelijke Randstad: via herijking bestuurlijke tafels provincie (incl. poho's

Verstedelijking en Wonen & Bestuurlijk Platform Stedenbaan.

Taak: inhoudelijke afstemming en sturing programma's.

Deelnemers: vakbestuurders partners, keuze voor bestuurders is afhankelijk van de agenda.

Frequentie: twee keer per jaar.

Bestuurlijke bijeenkomst agendavorming BO MIRT

Taak: regiobestuurders vooraf betrekken bij het BO MIRT

Deelnemers: bestuurlijke delegatie BO MIRT en overige vakbestuurders in de regio

Frequentie: eenmaal per jaar in het voorjaar

NETWERK ZUIDELIJKE RANDSTAD WERKPLAN EN BEGROTING 2016

Overleg delegatie BO MIRT

Taak: voorbereiden BO MIRT en beleggen en monitoring MIRT-trajecten.

Bestuurlijke deelnemers: bestuurders van tenminste PZH, Rotterdam en Den Haag (tegelijktijd ook van de MRDH), keuze voor bestuurders is afhankelijk van de agenda. **Aanvullende keuze (PM):**

a) personele aanvullingen op de delegatie af te laten hangen van de agenda.

b) om roulerend ook een andere (centrum)stad of stedelijke regio in de delegatie een rol te geven.

Ambtelijke deelnemers: maximaal één directeur "fysiek" per organisatie én per bestuurder of maximaal één directeur "fysiek" per organisatie én de coordinator BO MIRT.

Portefeuilles: programma's en MIRT-trajecten bij één bestuurders, waar nodig aangevuld met andere bestuurder van bestuurlijke tafels.

Frequentie: twee keer per jaar, waarvan één keer in het voorjaar en één keer vóór het BO MIRT

Locatie: roulerend.

Voorzitter: roulerend.

Secretaris: secretaris netwerk/manager bureau.

BO MIRT

Taak: besluiten nemen over MIRT(-trajecten).

Deelnemers vanuit de regio: zie overleg delegatie BO MIRT.

Frequentie: één keer per jaar.

Locatie: regio.

Voorzitter: lenM.

Co-secretaris: secretaris netwerk/manager bureau.

Voorlopige portefeuilles

Programma

BO MIRT

Adaptieve Gebiedsagenda

Verstedelijking en Wonen

Stedenbaan

Bestuurder BO

PM

PM

PM

PM

Directeur

Emile Klep

Gido ten Dolle

Gemma Smid

Willem Benschop

Coordinator

Marielle Overboom

Klaas van Staalduine

Annemarie Hatzman

Stijn van de Walle

MIRT-traject

Stimuleren Stedelijk

Wonen

Bereikbaarheid Rotterdam

Den Haag

Goederencorridors

Alblasserwaard -

Vijfheerenlanden

Meerlaagse Veiligheid

Energie en Warmte

Greenport-Mainport

Inzet Publiek Vastgoed

Verdieping Nieuwe

Waterweg

Bestuurder BO

PM

PM

PM

PM

PM

PM

PM

PM

PM

Directeur

Gemma Smid

Willem Benschop

Gemma Smid

Gido ten Dolle

Emile Klep

Gemma Smid

Wil van der Hoek

Emile Klep

Projectleider

Annemarie Hatzman

Bert Slangen

André Seip

PM

Ellen Kelder

Lex Hartholt

Hanneke van Nistelrooij

Stephan Bekx

PM

NETWERK ZUIDELIJKE RANDSTAD WERKPLAN EN BEGROTING 2016

Bureau

Het bureau Zuidelijke Randstad verricht ondersteunende werkzaamheden voor de coördinatoren in het netwerk en voorts voor de secretarissen van de OV- en Spoortafel en het AMOZ, en als achtervang voor de secretaris van de EPZ. Daarnaast coordineert het bureau netwerk, waaronder bijeenkomsten, overleggen, communicatie. Voor deze basis is uitgangspunt tijdelijke beschikbaarstelling door de partners (detachering), maar inhuur is mogelijk gelet op de tijdelijkheid en dynamiek van het werk. De coördinatoren worden tijdelijk beschikbaar gesteld door de partners (detachering of 'om niet). De totale omvang van het bureau (in fte) is flexibel en afhankelijk van de taken. De genoemde secretariaten zijn elders in het netwerk ondergebracht (en in principe beperkt van omvang) waarbij het bureau zorgt voor samenhang. Daarnaast stellen de partners projectleiders voor de MIRT-trajecten beschikbaar, die worden aangestuurd door de partners zelf, waarbij het bureau zorgt voor samenhang richting het BO MIRT en de adaptieve gebiedsagenda. Omdat het netwerk geen rechtspersoon is, wordt het bureau gefaciliteerd bij en door de provincie Zuid-Holland, namens alle partners. De partners leveren daarnaast via strategen en middenmanagement een inhoudelijke bijdrage in het netwerk Zuidelijke Randstad, waar dat voor de inhoud benodigd is. In het netwerk zijn het ook vooral de partners die het moeten doen.

In 2016 gaat het voorlopig om:

Gedetacheerd door de partners of ingehuurd

Secretaris netwerk/Manager bureau – Annet van Lier

Detachering (1 fte) vanuit provincie Zuid-Holland.

Communicatieadviseur – vacature

Detachering (max. 0,8 fte) – PM

Bureausecretaris – Ellen Torres

Inhuur (0,8 fte) bij Experis.

Secretaresse – Soerita Gupta

Inhuur (0,9 fte) bij Randstad.

Coördinator Stedenbaan – Stijn van de Walle

Detachering (1 fte) vanuit gemeente Rotterdam.

Om niet beschikbaar gesteld door de partners

Coördinator MIRT – Marielle Overboom

Beschikbaarstelling (0,4 fte) vanuit gemeente Dordrecht.

Coördinator AGZR – Klaas van Staalduine

Beschikbaarstelling (0,4 fte) vanuit provincie Zuid-Holland.

Coördinator Verstedelijking en Wonen – Annemarie Hatzman

Beschikbaarstelling (0,4 fte) vanuit provincie Zuid-Holland.

Elders in netwerk

Secretaris EPZ – Linco Nieuwenhuijzen (IQ)

NETWERK ZUIDELIJKE RANDSTAD WERKPLAN EN BEGROTING 2016

Secretaris OV- en Spoortafel – Peter-Paul Oostveen (Den Haag)

Secretaris AMOZ – Peter-Paul Oostveen (Den Haag)

Overig

Inbreng Nationale Omgevingsagenda/Nationale Omgevingsvisie – Inge van Westbroek (PZH)

Projectleiders MIRT-trajecten

MIRT-onderzoek bereikbaarheid Rotterdam Den Haag – Bert Slangen (MRDH)

MIRT-onderzoek stimuleren verstedelijking – Annemarie Hatzman (PZH)

MIRT-onderzoek meerlaagse veiligheid Dordrecht – Ellen Kelder (Dordrecht)

MIRT-onderzoek Alblasserwaard- Vijfheerenlanden – PM (PZH)

MIRT-onderzoek Goederencorridors – André Seip (Drechtsteden)

Greenport-Mainport – Hanneke van Nistelrooij (PZH)

Energievisie/warmtenet – Lex Hartholt (PZH)

Regiostrategie Rijksvastgoed – Stephan Bekx (Den Haag)

Verdieping Nieuwe Waterweg – PM